

МОДЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

Жуматаев Е.С.

*старший преподаватель, Казахский национальный университет
им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан)*

SUSTAINABLE DEVELOPMENT MODELS IN FINANCIAL MANAGEMENT

Zhumatayev E.

*senior lecturer, Al-Farabi Kazakh National University
(Almaty, Kazakhstan)*

Аннотация

Статья посвящена рассмотрению моделей устойчивого развития в финансовом менеджменте и их роли в обеспечении долгосрочной устойчивости компаний. Обсуждаются ключевые модели, такие как Тройной результат (TBL), ESG, Принципы ответственного инвестирования (PRI) и Оценка влияния на окружающую среду (EIA), а также их влияние на репутацию, операционную эффективность и привлечение устойчивых инвестиций. Представлены примеры применения данных моделей в разных отраслях и рекомендации для выбора оптимальной стратегии. В статье подчеркивается, что интеграция устойчивого развития способствует повышению конкурентоспособности компаний и формированию устойчивых бизнес-моделей.

Ключевые слова: устойчивое развитие, финансовый менеджмент, ESG, корпоративная стратегия, ответственность, конкурентоспособность.

Abstract

This article examines sustainable development models in financial management and their role in ensuring long-term corporate resilience. Key models, such as the Triple Bottom Line (TBL), ESG, Principles for Responsible Investment (PRI), and Environmental Impact Assessment (EIA), and their impact on reputation, operational efficiency, and sustainable investment attraction, are discussed. Examples of model applications in various industries and recommendations for selecting an optimal strategy are provided. The article emphasizes that integrating sustainable development enhances corporate competitiveness and fosters resilient business models.

Keywords: sustainable development, financial management, ESG, corporate strategy, responsibility, competitiveness.

Введение

В условиях современной экономики устойчивое развитие стало ключевым аспектом долгосрочной стратегии для большинства компаний. Финансовый менеджмент, ориентированный на устойчивое развитие, направлен на создание и поддержание таких моделей управления финансами, которые не только способствуют росту компании, но и учитывают социальные и экологические факторы. Включение этих факторов в финансовую политику помогает компании достигать баланса между экономической эффективностью и ответственностью перед обществом, что способствует повышению ее репутации и конкурентоспособности.

В последние десятилетия появились различные модели устойчивого развития, направленные на улучшение финансовой устойчивости компаний, снижения их зависимости от колебаний рынка и адаптацию к новым условиям. Эти модели, такие как **«Тройной результат» (Triple Bottom Line)** и **ESG (Environmental, Social, and Governance)**, помогают финансовым менеджерам учитывать не только прибыль, но и влияние компании на окружающую среду и общество. Эти подходы способствуют принятию решений, которые не ограничиваются только экономическими интересами, но и поддерживают долгосрочные цели устойчивого развития.

Среди других подходов к устойчивому развитию стоит отметить **«Принципы ответственного инвестирования» (PRI)**, разработанные с учетом необходимости перехода на более социально и экологически ответственные модели. Такие модели помогают привлекать капитал от инвесторов, ориентированных на устойчивое развитие, и обеспечивают компании доступ к новым источникам финансирования. В условиях глобализации и роста экологических рисков ответственные инвестиции становятся важной частью финансового менеджмента, так как позволяют компаниям адаптироваться к меняющимся требованиям рынка.

Цель данной статьи – рассмотреть основные модели устойчивого развития в финансовом менеджменте и оценить их влияние на долгосрочную устойчивость компаний. В статье будут представлены конкретные примеры применения данных моделей, их преимущества и ограничения, а также рекомендации для компаний, стремящихся интегрировать устойчивое развитие в свои финансовые стратегии.

Основная часть

Одна из наиболее популярных моделей устойчивого развития в финансовом менеджменте — это концепция **Тройного результата (Triple Bottom Line, TBL)**, которая ориентируется на три основных аспекта: экономический, экологический и социальный. В рамках этой модели финансовые решения должны учитывать не только финансовую прибыль, но и влияние на окружающую среду и общество. Использование TBL помогает компании развивать устойчивую модель управления, которая приносит выгоды не только акционерам, но и другим заинтересованным сторонам. Например, предприятия, интегрирующие экологически ответственные методы производства, демонстрируют более высокий уровень доверия со стороны клиентов, что положительно сказывается на их прибыли и репутации [1].

Модель ESG (Environmental, Social, and Governance) является еще одним важным подходом, который широко используется в финансовом управлении для оценки корпоративной устойчивости. В отличие от TBL, модель ESG ориентирована на анализ конкретных показателей, связанных с экологическими, социальными и управленческими факторами. Она позволяет инвесторам оценивать уровень ответственности компании по этим направлениям, помогая выбирать предприятия для ответственного инвестирования. Важно, что ESG-индикаторы включают такие параметры, как выбросы парниковых газов, соблюдение прав трудящихся и качество корпоративного управления. Эти данные предоставляют финансовым менеджерам возможность более точно прогнозировать риски и разрабатывать стратегии, способствующие устойчивому развитию [2].

Принципы ответственного инвестирования (PRI) дополняют ESG-модель, предлагая рекомендации для принятия решений, основанных на устойчивом развитии. Принципы PRI, разработанные при поддержке ООН, ориентированы на повышение прозрачности и учет социальных и экологических факторов в инвестиционной деятельности. Например, компании, которые интегрируют принципы PRI, имеют доступ к более широкому кругу инвесторов, так как привлекают капитал, ориентированный на долгосрочные цели устойчивого развития. Этот подход способствует улучшению финансовой устойчивости и открывает возможности для получения дополнительных ресурсов [3].

Модель Влияния на окружающую среду (Environmental Impact Assessment, EIA) также имеет большое значение в устойчивом финансовом менеджменте, особенно для компаний, чья деятельность непосредственно связана с экологическими рисками. EIA позволяет оценивать потенциальное влияние проектов на окружающую среду и, на основании

этой оценки, принимать решения о возможности их реализации. Например, если проект может вызвать значительное загрязнение воды или воздуха, финансовый менеджмент компании может пересмотреть его целесообразность или разработать меры по минимизации воздействия. Эта модель помогает компаниям не только избегать штрафов и репутационных потерь, но и укрепляет их позиции на рынке за счет приверженности экологическим стандартам [4].

Рисунок 1 иллюстрирует основные преимущества применения моделей TBL и ESG в компании, показывая их влияние на репутацию, операционную эффективность и инвестиционную привлекательность. Анализ данных, представленных на диаграмме, демонстрирует, что компании, активно использующие данные модели, добиваются устойчивого роста и укрепляют свою позицию на рынке.

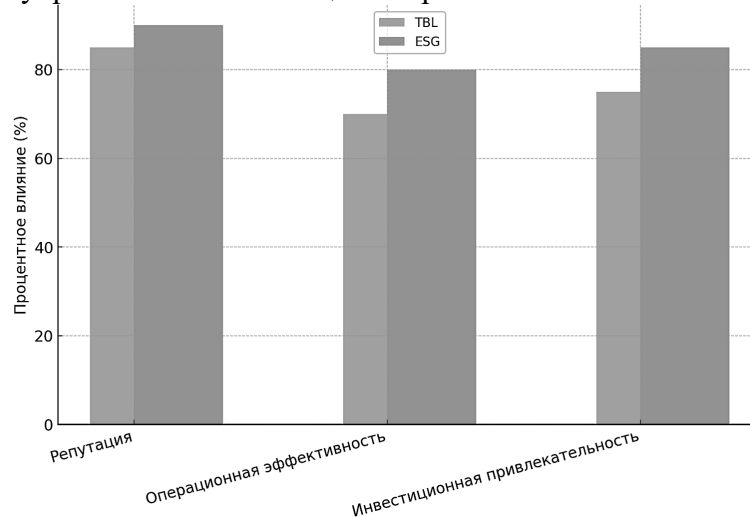


Рисунок 1. Влияние моделей TBL и ESG на репутацию, операционную эффективность и инвестиционную привлекательность

Еще одной перспективной моделью устойчивого финансового менеджмента является **Целевая отчетность по устойчивому развитию (Sustainability Reporting)**. Компании, публикующие отчеты по устойчивому развитию, демонстрируют свою приверженность прозрачности и открытости, что положительно влияет на восприятие компании инвесторами и обществом. Эти отчеты включают данные о воздействии на окружающую среду, условиях труда и социальной ответственности, а также помогают компаниям выявлять слабые места и улучшать финансовое управление [5].

Сравнение моделей устойчивого развития в финансовом менеджменте

При выборе подходящей модели устойчивого развития важно учитывать не только её общую концепцию, но и конкретные преимущества и недостатки, которые могут проявиться в процессе её реализации. Каждая модель, будь то TBL, ESG или PRI, обладает своей спецификой и подходит для различных стратегий и целей компании. Например, модель TBL делает акцент на сбалансированности между экономическими, социальными и экологическими аспектами, в то время как ESG предоставляет более детализированные показатели, что делает её полезной для отчетности и прозрачности перед инвесторами. При этом PRI предлагает компании рекомендации по ответственному инвестированию, привлекая ресурсы от инвесторов, ориентированных на устойчивое развитие.

Сравнивая модели, можно выделить различия в их адаптивности и применении для компаний различных размеров. ESG и PRI, например, часто лучше подходят для крупных корпораций, обладающих ресурсами для развертывания соответствующих инфраструктур для отслеживания и анализа ESG-показателей. С другой стороны, TBL может быть использована как гибкий инструмент для малого и среднего бизнеса, позволяя им создавать основу устойчивого развития без значительных вложений в инфраструктуру. Это различие в доступности делает каждую из моделей привлекательной для компаний с разными возможностями и потребностями [6].

Эффективность использования этих моделей также зависит от специфики отрасли. Например, компании в энергетическом секторе чаще используют ESG и EIA для анализа влияния на окружающую среду, тогда как производственные компании могут предпочесть TBL для интеграции устойчивых подходов к цепочкам поставок и ресурсосбережению. В то время как модель ESG помогает структурировать и количественно оценить основные аспекты, TBL позволяет гибко настраивать цели компании, исходя из приоритетов её сектора и корпоративной стратегии.

Таблица 1 представляет сравнительный обзор моделей устойчивого развития в финансовом менеджменте, рассматривая их ключевые особенности, применимость и специфические возможности [7, 8].

Таблица 1

Сравнение моделей устойчивого развития в финансовом менеджменте

Модель	Ключевые особенности	Применимость в бизнесе	Специфические возможности
TBL (Тройной результат)	Сбалансированное внимание к экономическим, социальным и экологическим аспектам	Гибкость для малого и среднего бизнеса	Поддержка устойчивых цепочек поставок
ESG	Учет показателей по экологии, социальным и управленческим аспектам	Преимущественно для крупных корпораций	Повышение прозрачности перед инвесторами
PRI	Руководство по ответственному инвестированию	Компании, привлекающие устойчивое финансирование	Увеличение доступа к экологическим инвесторам
EIA	Оценка воздействия проектов на окружающую среду	Энергетический и производственный сектор	Снижение рисков, связанных с экологическими нарушениями

Сравнение данных моделей позволяет выделить ключевые параметры, которые могут быть полезны для принятия решений в финансовом менеджменте. Выбор модели, соответствующей масштабу бизнеса и его отраслевой специфике, способствует оптимизации процесса устойчивого развития, позволяя компании эффективнее распределять ресурсы и повышать свою конкурентоспособность в условиях современного рынка [9].

Заключение

Устойчивое развитие в финансовом менеджменте является важной составляющей для достижения долгосрочных целей компаний. В условиях современной экономики интеграция устойчивых практик позволяет компаниям адаптироваться к требованиям рынка и поддерживать свою конкурентоспособность. Различные модели устойчивого развития, такие как TBL, ESG, PRI и EIA, предоставляют компаниям инструменты для управления не только экономическими, но и социальными и экологическими аспектами их деятельности.

Эффективное применение этих моделей требует учета отраслевых особенностей и доступных ресурсов компании. Например, модели ESG и PRI ориентированы на привлечение устойчивых инвестиций и повышение прозрачности, что важно для крупных корпораций. В то же время TBL может стать гибким инструментом для малого и среднего бизнеса, стремящегося к устойчивому росту без значительных капитальных затрат. Компании, использующие подходящую для их целей модель устойчивого развития, получают преимущества в виде улучшенной репутации, устойчивой операционной эффективности и долгосрочной инвестиционной привлекательности.

Таким образом, выбор и реализация модели устойчивого развития оказывают значительное влияние на общий успех компании и ее способность адаптироваться к вызовам

современной экономики. Компании, стремящиеся интегрировать устойчивость в свои стратегии, смогут не только укрепить свои рыночные позиции, но и внести позитивный вклад в общество и окружающую среду, что соответствует принципам ответственного бизнеса.

Список литературы

1. Колибаба В.И., Морозова А.А. Стоимостные модели в контроллинге устойчивого развития электроэнергетических компаний и кластеров // Вестник Казанского государственного энергетического университета. 2022. Т. 14. №2(54). С. 106-119.
2. Родин Д.Я., Карартынян А.А., Зиниша О.С., Носова Т.П. Развитие системы банковского менеджмента в условиях реализации стратегической парадигмы ESG // Journal of Economics. 2022. Т. 12. №2.
3. Масленников В.В., Ляндау Ю.В., Калинина И.А., Попова Е.В. Модель интеграции финансового контура в стратегию организации // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. 2020. Т. 17. №3(111). С. 73-82.
4. Денисов И.В. Влияние трансформации социально-экономических систем на изменение основ теории менеджмента: перспективные бизнес-модели // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Т. 12. №2.
5. Воробьев А.А. Формирование концептуальной модели устойчивого развития организации: стратегия и перспективы развития // Стратегические решения и риск-менеджмент. 2022. Т. 13. №3. С. 226-233.
6. Дегтев Г.В., Сергеева С.А., Гвоздев А.С. Современные управленческие подходы к решению приоритетных задач устойчивого развития // Экономика вчера, сегодня, завтра. 2022. №1. С. 116-123.
7. Weber O. The financial sector's impact on sustainable development // Journal of Sustainable Finance & Investment. 2014. Vol. 4. No.1. P. 1-8.
8. Карпов И.Д. Формирование механизма устойчивого развития металлургического предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. №10-1. С. 187-190.
9. Вереникин А.О., Маханькова Н.А., Вереникина А.Ю. Измерение устойчивости развития крупных российских компаний // Российский журнал менеджмента. 2021. Т. 19. №3. С. 237-287.